

Notulen 111e Ledenvergadering van Vereniging VvAA **gehouden op 24 juni 2025**

Aanwezigen (* = online)

VvAA-leden

Arstrid van Heusden, AJM Flipsen*, Claudia van Woerkom, Clementine Bergman, Daniël Buth*, Diederick Wouters, Frans Smulders, Gerrion Remijn, Hadiel Alderij, Jan Veerman*, Jeroen Mentink, Joanneke ten Brinke, Lewi Vogelpoel, Lex Reitsma, Lieke van den Nieuwenhof, Marianne Sander-Bootsma, Nelleke Gruijters, Rinske Frima, Rob Barnasconi, Rob van den Dobbelssteen*, Tijmen Hiep, Wietske Blom-Ham, Willem Deserno*, Willem Veerman

Bestuursleden Vereniging VvAA

Daniëlle Boonzaaijer, Brigitte Cornelissen, Marijn Houwert, Jacqueline Joppe (voorzitter), Raymonda Romberg, Miriam Stoks, Danka Stuijver en Conny van Velden*

Medewerkers VvAA

Vanessa van den Berg, Valesca Itz, Martine Rittersma, Hans van der Schoot, Fleur Verstegen en Loes van der Linden

Hoofddirectie VvAA Groep

Bart Janknegt

Gast

Deline Kruitbosch, notaris (Dirkzwager legal & tax), t.b.v. agendapunt 8

Niet aanwezig

Bestuur Vereniging VvAA: Nathan Hutting

Notulen

Rosenbaum Select, notulisten & verslaggevers

1. Opening en vaststelling agenda

Jacqueline Joppe heet allen welkom, in de zaal aanwezig of online meekijkend, en opent de vergadering. Voor de goede orde meldt zij dat er een geluidsopname van de vergadering wordt gemaakt. Deze wordt na verwerking gewist.

De agenda wordt vastgesteld zoals opgegeven.

2. Mededeling

Er zijn eerst 24 en vanaf agendapunt 8 26 stemgerechtigde leden aanwezig. Over onderwerpen ter besluitvorming wordt digitaal gestemd; daarvoor hebben allen op 19 juni jl. een inlogcode ontvangen.

3. Vaststelling van de notulen van de 110^e Algemene Ledenvergadering (21-01-2025)

Geen bijzonderheden; de notulen worden vastgesteld.

Zie blz. 3, vierde alinea. Er wordt afgesproken dat het bestuur een schriftelijke reactie geeft op de vraag van Lewi Vogelpoel.

4. Terugblik 2024

a. Bestuursverslag 2024

2024 stond in het teken van het honderdjarig jubileum, met regiobijeenkomsten, een filmavond, het jubileumnummer van Arts en Auto en natuurlijk het succesvolle en zeer goedbezochte jubileumcongres. 2024 was ook het jaar waarin – na het afscheid van voorzitter Willem Veerman – het duovoorzitterschap werd geïntroduceerd, wat nu al een jaar goed bevalt. De bestuursleden Tijmen Hiep (tandarts) en Thomas Schok Rivera Gálvez (chirurg) hadden hun laatste bestuursjaar bij Vereniging VvAA. Tijmen Hiep werd opgevolgd door Daniëlle Boonzaaijer (tandarts n.p.) en Danka Stuijver (huisarts) volgde Willem Veerman als huisarts op. Beiden zijn inmiddels goed ingewerkt.

Het bestuur focuste in 2024 sterk op stemgerelateerde onderwerpen en op Zin in Zorg, en ontwikkelde daar een commissiestructuur voor. Er wordt ingezet op zoveel mogelijk ledenbetrokkenheid bij verenigingsactiviteiten, niet alleen fysiek, maar ook online. Dit lukt goed, want de participatie van leden is toegenomen; leden laten meer dan voorheen van zich horen. De ledenraad maakte een jaar van ontwikkeling door en heeft een mooie plek in de vereniging gevonden. Het bestuur vindt dat er in 2024 een goede basis is gelegd voor de toekomst.

b. Financieel verslag 2024 inclusief vaststelling jaarrekening 2024

Gedurende het grootste deel van het boekjaar 2024 was Tijmen Hiep nog penningmeester. Dat heeft hij goed gedaan, zegt zijn opvolgster, want de cijfers laten zien dat de Vereniging VvAA *in control* is. In 2024 hadden veel uitgaven betrekking op de jubileumviering, maar de kosten bleven goed onder controle. Het pand in Amersfoort werd verkocht, er was een wat hogere beleggingsopbrengst dan in 2023 en Vereniging VvAA ontving dividend uit haar deelneming VvAA Groep. Dit alles leidde tot een hogere opbrengst dan in voorgaande jaren, maar de lasten stegen ook. De personeelslasten – inclusief sociale en pensioenlasten – stegen met 8%, conform cao. De bestuursvergoedingen waren hoger dan in 2023 omdat er nu twee voorzitters zijn en omdat er wat overlap is geweest tussen vertrekkende en aantredende bestuursleden.

Het overzicht van begroting 2024 vs. realisatie 2024 laat zien dat 2024 een prima jaar was: er was een verlies begroot, maar het werd een uitstekend positief resultaat bereikt. Dit hangt grotendeels samen met de verkoop van het pand in Amersfoort, de dividenduitkering en hogere beleggingsopbrengst.

Voorstel bestemming resultaat

Het bestuur stelt voor om het positieve resultaat over het boekjaar 2024 toe te voegen aan de overige reserve. Hiervoor is een overzicht van het verloop van het eigen vermogen bijgevoegd, een tamelijk ingewikkelde tabel. Men zou daaruit kunnen concluderen dat de Vereniging VvAA veel geld heeft, maar dat is niet zo. De deelneming in VvAA Groep is immers niet liquide te maken. De penningmeester overlegt met de accountant of een eenvoudiger weergave van het verloop van het eigen vermogen mogelijk is.

Rob Barnasconi vindt dat de Vereniging VvAA wél veel geld heeft – waar nu een groot bedrag aan wordt toegevoegd. Kan de vereniging dat niet gewoon uitgeven? Daar zijn toch wel goede ideeën voor? Daniëlle Boonzaaijer benadrukt dat uitgeven zeker wel de bedoeling is. De vereniging moet echter ook kunnen blijven voortbestaan; ook daarvoor is geld nodig.

Advies van de ledenraad

Jeroen Mentink, voorzitter ledenraad, vertelt dat de ledenraad alle onderwerpen ter besluitvorming heeft besproken tijdens de ledenraadsvergadering, die voorafgaand aan de algemene ledenvergadering plaatsvond. Het bestuur beantwoordde de vragen naar tevredenheid; zodoende adviseert de ledenraad positief.

Stemmen

De algemene ledenvergadering stelt de jaarrekening 2024 vast met 22 stemmen voor en één stem tegen.

5. Decharge

Met positief advies van de ledenraad verleent de algemene vergadering het bestuur decharge voor het in 2024 gevoerde beleid met 22 stemmen voor en één stem tegen.

6. Begroting 2025 ter informatie

Het jaar is al bijna halverwege. Er werden substantiële bedragen begroot voor ledenbeleid en Stemthema's; de forecast laat zien dat de uitgaven tot nu toe daarmee in lijn zijn. Er wordt daarnaast een reserve aangehouden om alert te kunnen inspelen op de actualiteit. Er worden in 2025 geen uitgaven meer voor het jubileum gedaan. De bijdrage aan Challenge & Support is voor het laatste jaar in de begroting opgenomen.

Geen van de aanwezigen heeft hier vragen of opmerkingen over.

7. Samenstelling ledenraad

Eind vorig jaar ontstond er door vertrek van een ledenraadslid een vacature in de huisartsengroep. De selectiecommissie heeft Bonny Aansorgh ter benoeming voorgedragen. Zij is waarnemend huisarts in de regio Arnhem/Nijmegen en wil zich daarnaast graag inzetten voor kwaliteit van zorg in het algemeen en huisartsenzorg in het bijzonder.

Jeroen Mentink doet kort verslag van het wervings- en selectieproces: als eerste werd er een profiel opgesteld. Na ontvangst van sollicitaties werd er een selectiecommissie gevormd die de kandidaten heeft gesproken. In de ledenraadsvergadering werd Bonny ter benoeming voorgedragen – waarop de ledenraad unaniem positief reageerde. Jeroen vraagt de algemene ledenvergadering om de benoeming te bekrachtigen, want de ledenraad wil Bonny er graag bij hebben.

Stemmen

De algemene ledenvergadering volgt het positieve advies unaniem, waarmee Bonny officieel tot lid van de ledenraad is benoemd.

8. Ledenparticipatie

Een belangrijk onderwerp, waarvoor door velen veel werk is gedaan. De voorzitter bedankt allen die hebben bijgedragen, en complimenteert hen met hun gedegen werk. Raymonda Romberg, trekker van het traject, geeft een toelichting. Deline Kruitbosch (notaris) komt in de vergadering om vragen van juridische aard te beantwoorden.

De Vereniging VvAA stelde zich bij de oprichting in 1924 ten doel om de materiële en immateriële belangen van haar leden, allen zorgverleners, te behartigen. In die tijd voelden zorgverleners zich zeer ontzorgd met een autoverzekering en financieel advies. In 2018 werd de Vereniging ook behartiger van algemene belangen, en bleek daar impact mee te kunnen maken. Vandaag heeft de vereniging 130.000 leden in alle zorgberoepen, van alle leeftijden en in elke fase van hun carrière. Het bestuur wil namens hen allen naar buiten treden, en vindt het belangrijk om daarvoor met een representatieve groep leden in gesprek te zijn. Dit leidde tot instelling van de ledenraad, maar het bestuur is zich ervan bewust dat ledenparticipatie meer is dan dat.

De 24 ledenraadsliden vertegenwoordigen de hele breedte van de zorgsector; zij vormen met elkaar een getrouwe doorsnede van het totale ledenbestand. De afgelopen twee jaar is gebleken dat dit voor dynamiek en interactie zorgt, en ook voor constructieve inspraak. Het bestuur wil nadrukkelijk niet op afstand van de 130.000 leden staan, maar wil dat zij allemaal kunnen meedoen in de vereniging, op de manier die zij zelf het prettigst vinden. De bestuursleden vinden dat leden rechtstreeks met hen in contact moeten kunnen komen, dus niet via een complex getrappt proces.

Op 11 oktober 2022 stemde de algemene ledenvergadering in met het instellen van een ledenraad voor een proefperiode van twee jaar. De werving is daarna gestart en in maart 2023 werd de ledenraad geïnstalleerd. Gedurende de eerste twee jaren had de ledenraad een adviserende rol. De afgelopen twee jaar zijn er vijf algemene ledenvergaderingen geweest waarin in totaal zeventien besluiten werden genomen. In alle gevallen nam de algemene ledenvergadering het advies van de ledenraad over. Er waren twaalf ledenraadsvergaderingen

waarin de onderwerpen ter besluitvorming werden bediscussieerd en waarin de ledenraad liet zien een waardevolle sparringpartner voor het bestuur te zijn.

Vanavond ligt het voorstel voor om reguliere besluitvorming over te dragen van de algemene vergadering aan de ledenraad. Daar is een statutenwijziging voor nodig. Dit betekent niet dat er nooit meer een algemene ledenvergadering zal zijn; deze zal bijeen worden geroepen als er zwaarwegende besluiten genomen moeten worden, namelijk over ontbinding van de vereniging, wijziging van de doelstelling van de vereniging en overige gebeurtenissen waarbij de statuten geen uitkomst bieden. Los daarvan kan er op verzoek van minstens 1% van de leden een algemene ledenvergadering worden georganiseerd. Vanzelfsprekend voldoen de gewijzigde statuten aan de toepasselijke wetgeving.

Reacties en vragen

Een duidelijke uitleg, vindt Rob Barnasconi; hij weet uit eigen ervaring dat het regelmatig is voorgekomen dat slechts een handjevol leden de algemene ledenvergadering bezocht. De ledenraad is wat dat betreft een verbetering, maar de Vereniging VvAA is en blijft een vereniging. Leden dragen hun stemrecht over aan de ledenraad; hoe wordt ervoor gezorgd dat die leden toch betrokken blijven? Raymonda Romberg licht toe dat het bestuur de stellige verwachting heeft dat de 24 gemotiveerde zorgprofessionals de stem van de leden laten horen. Zij zijn immers zelf lid van de vereniging, en worden door de leden gekozen.

Dat de stem van de individuele zorgprofessional het bestuur moet bereiken, is het bestuur met Rob eens. Daarom is 'De stem van de zorgprofessional' als beleidsthema voor de komende jaren gekozen. Overigens komen kritische vragen en opmerkingen de laatste jaren niet via de algemene ledenvergadering bij het bestuur, maar via social media en via direct contact met bestuursleden. De zorg die Rob verwoordde, wordt door het bestuur gedeeld en erkend.

Lewi Vogelpoel, ledenraadslid, is het met Rob Barnasconi eens: hoe wordt de onafhankelijke stem van leden goed geborgd? Lewi geeft aan dat zij er niet van overtuigd is dat de achterban het meest is gediend met de gekozen richting. Dit neemt het bestuur ter harte. De voorzitter vult aan dat de commissie Leden met ondersteuning van een adviseur zoekt naar een goede, laagdrempelige en eenvoudige manier om met leden in contact te komen. Zo werd er een paar keer proefgedraaid met een ledenspreekuur. Echter, leden meldden zich daar wel voor aan, maar kwamen uiteindelijk niet. Kennelijk moet het nóg laagdrempeliger.

De zorgen zijn heel begrijpelijk, vindt Deline Kruitbosch, want uit een zeer grote groep is een klein, kritisch en vakkundig gezelschap samengesteld. De invloed van de grote groep is echter wettelijk geborgd. Sommige grote verenigingen hebben een regio- of afdelingenstructuur, de ANWB bijvoorbeeld, maar daar heeft de Vereniging VvAA niet voor gekozen, want dit is zeer bewerkelijk. Om het grote geheel zo goed mogelijk te betrekken is de ledenraad ingesteld, bestaande uit gekozen leden. Aan de benoeming van elk nieuw ledenraadslid gaat een zorgvuldig proces vooraf. Als er dan een kandidaat wordt voorgedragen, hebben alle leden van Vereniging VvAA, het recht om een tegenvoorstel te doen. Dit is een wettelijke verplichting die in de statuten is verankerd.

De ledenraad bestaat uit leden die zonder last en ruggenspraak participeren. Zij kunnen ieder voor zich een eigen afweging maken, met inachtneming van de wettelijke redelijkheid en billijkheid en ten behoeve van het totale ledenbestand. Deline heeft er vertrouwen in dat de ledenraad op die manier zal gaan functioneren, gelet op de inbreng op de verschillende onderwerpen. Daaruit blijkt dat zij hun rol al goed vervullen.

Maar, wordt gezegd, is een vereniging dan niet verplicht om in elk geval jaarlijks een algemene ledenvergadering te houden? Mag dat zomaar worden vervangen door een ledenraad? Hierop geeft Raymonda aan dat besturen in de nieuwe structuur zeker niet gemakkelijker wordt voor het bestuur; dit is met een jaarlijkse algemene ledenvergadering een stuk eenvoudiger. In de overgangsperiode heeft de ledenraad de rol van adviesorgaan gehad. Ledenraad en algemene ledenvergadering kregen precies dezelfde informatie. Er is twee jaar toegewerkt naar het besluit van vanavond.

Deline Kruitbosch vult aan dat [Art. 39 \(BW Boek 2\)](#) aangeeft dat statutair kan worden bepaald dat de algemene vergadering bestaat uit een afvaardiging van de leden, door de leden gekozen, bij VvAA is dit de ledenraad.

Een van de aanwezigen (huisarts) vertelt dat zij gedurende haar 45-jarige loopbaan nogal eens teleurgesteld is door de Vereniging VvAA. De marktwerking in de zorg maakt het beroep van huisarts kapot, vindt ze. Veel zorgprofessionals lijden daar in stilte onder; juist onder hen zijn zelfmoordcijfers hoog. De Vereniging VvAA zou daar onderzoek naar moeten (laten) doen, door alle 130.000 leden te vragen hoe het met hen gaat. Het bestuur neemt dit in overweging.

Rob van den Dobbelsteen laat weten dat hij tevreden is over het functioneren van de ledenraad, maar de algemene ledenvergadering toch graag wil behouden om de leden betrokken en geïnteresseerd te houden.

Advies van de ledenraad

Jeroen Mentink memoreert dat er al van 2021 t/m 2022 een werkgroep Ledenparticipatie is geweest. Deze boog zich over de vraag hoe de betrokkenheid en interesse van alle leden kan worden gewaarborgd waar het model ledenraad grondig is getoetst. Dit traject loopt dus al lang. De besluitvorming is zorgvuldig voorbereid; in de ledenraadsvergadering, eerder vandaag, werden de nodige kritische vragen gesteld. De ledenraad adviseert de vergadering om in te stemmen met het voorstel tot statutenwijziging.

Voor de goede orde wijst de voorzitter erop dat 2/3 deel van het aantal ter vergadering aanwezige stemgerechtigden, fysiek dan wel online, akkoord moet gaan.

Stemmen

Het voorstel waarover wordt gestemd luidt als volgt: de algemene ledenvergadering gaat akkoord met de statutenwijziging (er waren inmiddels 26 stemgerechtigde leden in de vergadering, twee hebben zich onthouden van stem, 4 stemden tegen, 18 stemden voor), waardoor de ledenraad de bevoegdheid krijgt om reguliere besluitvorming van de algemene ledenvergadering over te nemen.

9. Vaststelling contributie 2026

De korting van € 1,50 voor automatische incasso komt om systeemtechnische redenen per direct te vervallen.

Het bestuur stelt voor om de contributie per 1 januari 2026 niet te wijzigen; de financiën bieden daar voldoende ruimte voor.

Advies van de ledenraad

De ledenraad adviseert om hiermee in te stemmen.

Stemmen

Er zijn eenentwintig stemmen voor, dat is een ruime meerderheid. Daarmee is het voorstel aangenomen.

10. Samenstelling bestuur

Nathan Hutting, vanavond vanwege andere verplichtingen niet aanwezig, is conform rooster aftredend, maar hij heeft laten weten dat hij beschikbaar is voor een tweede zittingstermijn. Het bestuur houdt hem er graag bij, en draagt hem dan ook ter herbenoeming voor. De ledenraad steunt dit van harte, en adviseert unaniem positief.

Stemmen

Een meerderheid van de aanwezigen sluit zich aan bij de voordracht van het bestuur en het advies van de ledenraad. Daarmee is Nathan herbenoemd als bestuurslid.

Afscheid

Voor Miriam Stoks is dit de laatste vergadering, want haar laatste zittingstermijn is verstreken. De vereniging neemt afscheid van een zeer ervaren en veelzijdige bestuurder. Gedurende haar bestuurslidmaatschap, van 2016 tot nu, heeft zij zich sterk ingezet voor samenwerking tussen zorgverleners. In het bestuur zocht zij steeds naar verbinding, en was niet bang om kritisch van zich te laten horen. Miriam was een van de drijvende krachten achter (Ont)regel de zorg, een project dat in de zorgsector brede steun kreeg en door het ministerie van VWS werd overgenomen. Miriam was betrokken bij het dossier Artikel 13, was voorzitter van de werkgroep die het

honderdjarig jubileum vormgaf, was bestuurder van het VvAA Fonds en lid van de raad van commissarissen van VvAA Groep. De vereniging neemt afscheid van een bestuurder met een warm hart voor alle zorgprofessionals. Namens allen bedankt de voorzitter Miriam voor al haar werk.

11. Voorstel benoeming erelid

Op de agenda staat het voorstel van het bestuur om oud-voorzitter Willem Veerman te benoemen tot erelid vanwege zijn grote verdiensten voor de vereniging. Hij was tien jaar bestuurslid, waarvan de laatste jaren voorzitter. Juist vandaag – met zijn vader als online deelnemer aan deze vergadering – wordt hij voorgedragen voor het erelidmaatschap, omdat vandaag de laatste stap werd gezet in het traject van vernieuwing van de verenigingsstructuur. Willem Veerman was hier indertijd niet alleen een warm pleitbezorger, maar ook aanjager voor.

Jeroen Mentink geeft aan dat de ledenraad het voorstel van het bestuur van harte steunt. Daarna verlaat Willem Veerman de vergadering een ogenblik.

Reacties en vragen

Geen van de aanwezigen heeft vragen of opmerkingen.

Stemmen

De vergadering stemt unaniem in met het voorstel van het bestuur. Willem Veerman mag weer binnenkomen – onder een hartelijk applaus.

‘Er zijn nog wel meer mensen die in aanmerking zouden kunnen komen voor het erelidmaatschap,’ zegt het nieuwe erelid, ‘maar... daar ga ik niet meer over.’ Vervolgens vertelt Willem dat hij terugziet op tien mooie jaren van goede samenwerking met de bestuursleden, de mensen van het bureau en recenter ook met de ledenraad. De goede contacten met VvAA Groep en de redactie van Arts en Auto kan niet onvermeld blijven, maar, zo voegt Willem hier aan toe, die waren er ook met de leden van Vereniging VvAA. In zijn tijd als bestuurder heeft hij zeer veel zorgprofessionals gesproken – tot groot genoegen. De Vereniging VvAA is een collectief van zorgprofessionals, stelt hij, dat mogen we niet vergeten. Hij dringt erop aan om hun stem altijd te laten klinken aan bestuurstafels en in het publieke debat.

12. Rondvraag en sluiting

Willem Deserno (radioloog) vertelt dat hij voor het eerst aanwezig is bij een algemene ledenvergadering, en dat hij niet zo goed weet waar de Vereniging VvAA nu precies voor staat. Marijn Houwert geeft aan dat de Vereniging VvAA enig aandeelhouder is van VvAA Groep, uitgever is van het blad Arts en Auto en – wat misschien wel het belangrijkste is – de stem van zorgprofessionals laat horen in het maatschappelijk debat. Naar aanleiding van Willems vraag concludeert Marijn dat de vereniging kennelijk nóg beter van zich moet gaan laten horen. Het bestuur neemt dit ter harte, en het verenigingsbureau zal Willem Deserno links naar online informatie toesturen.

Frans Smulders vraagt aandacht voor de positie van paramedici in de vereniging. Er zijn immers meer paramedische vakken dan alleen fysiotherapie. Raymonda Romberg vertelt dat de omvang van de groep paramedici wordt geïnventariseerd; de conclusie zou kunnen zijn dat meer ledenraadszetels voor paramedici gepast zouden zijn.

Er wordt verder geen gebruik gemaakt van de rondvraagmogelijkheid. De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun komst en inbreng. Daarna sluit zij de vergadering.