

# EL VALOR VERDE EN EL CONTEXTO DEL EL SECTOR HOTELERO LATINOAMERICANO

■ Alfonso Ponce Alvarez

## CONSULTORÍA Y OPERACIONES

### DESCRIPCIÓN

Artículo de  
investigación  
01/01/2024 Montreuil,  
France.

#### ■ Introducción

La postura de América Latina ante el cambio climático implica un conjunto polifacético de cuestiones, como la susceptibilidad a las repercusiones de los fenómenos climáticos, las promesas de políticas proactivas políticas proactivas, los obstáculos para llevarlas a cabo y las perspectivas de desarrollo ecológico mediante fuentes de energía renovables e iniciativas de conservación. El auge del turismo ha ejercido presión sobre los recursos naturales, ha dañado la vida silvestre y sus hábitats, y ha afectado a la biodiversidad, la fauna y flora silvestres y sus hábitats, y ha provocado contaminación. El turismo de masas, en particular, ha sido perjudicial, ya que el gran número de visitantes a zonas delicadas suele tener efectos adversos. La deforestación, impulsada principalmente por las actividades agrícolas, madereras y la tala, supone un riesgo importante para los delicados ecosistemas de América Latina. El cambio climático está intensificando el peaje medioambiental del turismo. La región está con fenómenos meteorológicos extremos y consecuencias del cambio climático, como las sequías, las lluvias torrenciales y el deshielo de los glaciares que alteran el suministro de alimentos y agua, la salud humana y agravan la pobreza. Estos cambios suponen una amenaza para los sistemas críticos de la zona, con la probabilidad de que aumenten las sequías en regiones como la Amazonia, el noreste de Brasil, Centroamérica, el Caribe y partes de México. A la luz de estos retos, cada vez se presta más atención a las prácticas de turismo sostenible. Este documento examina cómo los hoteleros pueden aumentar el valor inherente de sus propiedades a través de la sostenibilidad en el contexto de América Latina y con especial énfasis en los instrumentos reguladores. Nuestro estudio abarca varios países latinoamericanos e incluye tanto sistemas obligatorios como voluntarios.

## ■ Principales tendencias regionales

La industria hotelera en América Latina está experimentando una transición significativa hacia la sostenibilidad y la responsabilidad social, en respuesta a las cambiantes de los consumidores y las tendencias globales. Este cambio está impulsado por una creciente demanda de experiencias de viaje auténticas, innovadoras y respetuosas con el medio ambiente. Los diversos paisajes naturales de América Latina son un gran atractivo para los turistas, y muchos proveedores hoteleros están integrando en su oferta prácticas ecológicas y conservación de la naturaleza. Esto incluye promover el ecoturismo proteger la biodiversidad y minimizar el impacto ambiental de sus operaciones. Las empresas de hostelería también colaboran cada vez más con las comunidades locales para generar un impacto social positivo. Esto puede implicar apoyar a las empresas locales invertir en proyectos de desarrollo comunitario y potenciar la mano de obra a través de la formación y el empleo. Estas tendencias reflejan un movimiento global más amplio hacia un turismo sostenible y responsable. La aplicación de estrategias de sostenibilidad en el sector de la hostelería, incluidos hoteles y lugares de celebración de eventos, ofrece una gran oportunidad para reducir el impacto ambiental asociado a las habitaciones y los espacios en general. Los estudios demuestran que, en comparación con los edificios tradicionales, los "edificios verdes" suelen consumir menos energía y emitir menos dióxido de carbono, utilizar menos agua en interiores y enviar menos residuos a los vertederos. Las principales áreas de interés son la eficiencia energética e hídrica, la gestión de residuos, el abastecimiento sostenible y las opciones de transporte alternativas y de estas estrategias son las disposiciones obligatorias de los códigos de instrumentos de mercado voluntarios, como los sistemas de certificación de edificios ecológicos. En la sección siguiente se ofrece un breve resumen de las políticas de construcción ecológica en América Latina.

## ■ Resumen rápido de las políticas de construcción ecológica en América Latina

### ■ Sistemas de clasificación de la eficiencia energética

A principios de la década de 2000, América Latina implantó sistemas de calificación de la eficiencia energética (EERS), siguiendo el ejemplo de EE.UU. y la UE. Estos sistemas evalúan de los edificios más que su consumo de energía. En México, por ejemplo, la demanda de energía disminuyó un 9,6% en 2005, aunque la demanda total siguió aumentando. A diferencia de EE.UU. y la UE, los países latinoamericanos no ofrecen análisis exhaustivos de costes y beneficios ni datos sobre el ahorro de CO<sub>2</sub>. La mayor parte de la electricidad de los edificios latinoamericanos se consume en iluminación y aire acondicionado. Sin embargo, no existen EERS específicos para calefacción o energía. Algunos países, como Costa Rica y Panamá, están desarrollando sus propios sistemas, mientras que otros, como Guatemala, no tienen ninguno.

## ■ Aislamiento de edificios

La mayoría de los países latinoamericanos tienen normativas sobre aislamiento de edificios para mejorar el rendimiento térmico, pero a menudo no tienen en cuenta cuestiones como las fugas de aire. Estos descuidos dan problemas como los puentes térmicos y la disminución de la calidad del aire interior. Dada la diversidad de climas de la región, desde las selvas amazónicas hasta el árido desierto de Sonora en México y las gélidas temperaturas de la Patagonia argentina, cada país establece requisitos técnicos específicos para los edificios en función de sus zonas climáticas.

## ■ Iluminación

Ningún país latinoamericano aplica normas mínimas de iluminación natural. Aunque algunos países han establecido niveles de iluminación, la ausencia de normas de luz diurna es una laguna importante, sobre todo teniendo en cuenta el potencial de ahorro energético y los beneficios para la salud. La tendencia para el futuro es adoptar tecnologías avanzadas como la iluminación LED.

## ■ Ventilación y Aire acondicionado

Las normas de ventilación natural varían de un país a otro. Por ejemplo, Colombia fomenta la ventilación cruzada, mientras que México la exige para todos los edificios. Aunque no siempre es necesario debido al clima, el aire acondicionado es un gran consumidor de energía.

## ■ Sistemas voluntarios de clasificación de edificios ecológicos

Como en la mayoría de las regiones, el crecimiento del mercado latinoamericano de la construcción ecológica fue catalizado por sistemas de etiquetado verde apoyados por una amplia asociación del sector. Aunque en América Latina existen sistemas nacionales de certificación, como "Referencial CASA Colombia" y AQUA en Brasil, los sistemas internacionales de certificación son los más utilizados para el etiquetado de edificios verdes. Uno de los programas internacionales de mayor impacto en América Latina es el Sistema de Certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED), supervisado por el World Green Building Council. El sistema ofrece algo a lo que ningún otro sistema puede aspirar a nivel regional: comparabilidad a gran escala de activos y tipos de edificios.

## ■ Principales conclusiones

La disparidad de normativas entre los países latinoamericanos pone de manifiesto un enfoque fragmentado de la sostenibilidad, al igual que en la Unión Europea, donde algunos países avanzan en áreas específicas, mientras que siguen existiendo lagunas en las estrategias globales de sostenibilidad. La ausencia de parámetros normalizados complica aún más los esfuerzos regionales en pro de la comparabilidad. La más reciente sólo la ofrece el Sistema de Certificación de Liderazgo en Energía y Diseño Medioambiental del USGBC.

En la sección siguiente analizaremos los datos más recientes de LEED en toda la región para desvelar las tendencias y la creación de valor mediante la aplicación de prácticas y estrategias de sostenibilidad.

### — **Proyectos actuales de hostelería con certificación LEED**

En el último año en América Latina se añadieron más de 520 nuevos proyectos a la cartera LEED. Con 317 proyectos que obtuvieron la certificación LEED, la región cuenta ahora con más de 2.778 proyectos certificados que cubren más de 48,3 millones de metros cuadrados. Brasil, México, Chile y Colombia están a la cabeza, con el 78% de los proyectos certificados de la región. Plataforma Arc: Por cuarto año consecutivo, América Latina mantuvo su segunda posición en la notificación de datos en la plataforma Arc, sólo por detrás de EE.UU. y Canadá, con 3.773 proyectos. Certificaciones EDGE: GBCI certificó 206 proyectos bajo el programa EDGE, con Perú, México, Ecuador, Brasil y Argentina a la cabeza. Hasta septiembre de 2023, LEED ha certificado y registrado más de 3.650 proyectos de alojamiento, que abarcan 1.444 millones de euros (134 millones de metros cuadrados) Además, los públicos, como centros de convenciones y estadios, representan más de 5.610 proyectos, con una superficie de 81 millones de metros cuadrados. En Costa Rica, líder de la tendencia de construcción ecológica en América Latina, el 20% de todos los proyectos certificados LEED corresponden al sector hotelero. Esto sugiere que la industria hotelera de América Latina está reconociendo el valor de la certificación LEED, que puede reducir los costes de explotación, aumentar el valor de los activos y ofrecer una ventaja competitiva a la hora de atraer a consumidores ecoconscientes.

### — **El valor añadido de la certificación medioambiental en el contexto de América Latina.**

En un trabajo de investigación publicado en 2022, Martha del Pilar Rodríguez-García, Alicia Fernanda Galindo-Manrique, Klender Aimer Cortez-Alejandro y Alma Berenice Méndez-Sáenz se suman al corpus de conocimientos existente mostrando empíricamente las implicaciones económicas de la ecoeficiencia en las empresas cotizadas de Brasil, Chile, Colombia y México. Para ello utilizan un enfoque de intensidad medioambiental. El estudio revela pruebas convincentes de una correlación positiva entre la ecoeficiencia y los resultados financieros. Estos resultados ofrecen información valiosa de la ecoeficiencia en los resultados financieros. Otro informe de investigación titulado "The Impact of LEED Certification on Hotel Performance" indica que los hoteles con certificación LEED obtienen mayores ingresos que los que no la tienen. Esto sugiere que la certificación LEED puede tener un impacto positivo en los resultados financieros del sector hotelero.

## — Conclusión

El examen de las prácticas de sostenibilidad en el sector hotelero latinoamericano, especialmente en el contexto de las políticas de construcción ecológica y la certificación LEED, pone de relieve un panorama dinámico de avances y retos. La región, impulsada por una creciente demanda de experiencias de viaje ecológicas, ha sido testigo de proyectos con certificación LEED, con Brasil, México, Chile y Colombia a la cabeza. Sin embargo, la diversidad de normativas y la ausencia de métricas estandarizadas entre los países latinoamericanos pone de manifiesto un enfoque fragmentado de la sostenibilidad, que recuerda a la situación de la Unión Europea. Aunque algunos países han realizado avances significativos, siguen existiendo lagunas en las estrategias globales de sostenibilidad.

Los datos actuales sobre proyectos de hostelería con certificación LEED revelan una tendencia positiva, con más de 520 nuevos proyectos en el último año, con un total de más de 2.778 proyectos certificados que abarcan más de 48,3 millones de metros cuadrados. En particular, Costa Rica destaca como líder en construcción ecológica en la región, con el 20% de todos los proyectos LEED certificados en el sector de la hostelería.

Los estudios de investigación refuerzan aún más los beneficios económicos de las prácticas de sostenibilidad, una correlación positiva entre la ecoeficiencia y los resultados financieros de las empresas que cotizan en bolsa en varios países latinoamericanos. Además, los datos sugieren que los hoteles con certificación LEED obtienen mayores ingresos en los resultados financieros del sector hotelero. En esencia, aunque persisten los retos, los avances realizados en las prácticas sostenibles y la certificación medioambiental señalan una trayectoria prometedora para el sector hotelero latinoamericano.

El compromiso de la región con las iniciativas ecológicas no sólo con las tendencias globales, sino que también la posiciona como un actor clave en el turismo responsable y sostenible.

## ■ Referencias

- Berg, P. (2012). an overview of sustainable development standard and certifications. In A. J. Singh & H. Houdre' (Eds.), *Hotel sustainable development: Principles & practices*.
- Lansing, MI: American Hotel and Lodging Educational Institute.
- Blackman, A., Naranjo, M. A., Robalino, J., Alpi'zar, F., & Rivera, J. (2014). Does tourism eco-certification pay? Costa Rica's blue flag program. *World Development*.
- Bohdanowicz, P. (2006). Environmental awareness and initiatives in the Swedish and Polish hotel industries-survey results. *International Journal of Hospitality Management*.
- Boote, J., & Mathews, A. (1999). "Saying is one thing; doing is another": The role of observation in marketing research. *Qualitative Market Research*.
- Bosson, J., Haymovitz, E., & Pinel, E. (2004). When saying and doing diverge: The effects of stereotype threat on self-reported versus non-verbal anxiety. *Journal of Experimental Social Psychology*.
- Bramwell, B., & Lane, B. (1993). Sustainable tourism: An evolving global approach. *Journal of Sustainable Tourism*.
- Brounen, D., & Kok, N. (2011). On the economics of energy labels in the housing market. *Journal of Environmental Economics and Management*.
- Chan, W. W., & Lam, J. C. (2002). Prediction of pollutant emission through electricity consumption by the hotel industry in Hong Kong. *International Journal of Hospitality Management*.
- Claver-Cortés, E., Molina-Azorín, J. F., Pereira-Moliner, J., & López-Gamero, M. D. (2007). Environmental strategies and their impact on hotel performance. *Journal of Sustainable Tourism*.
- Das, P., Tidwell, A., & Ziobrowski, A. (2011). Dynamics of green rentals over market cycles: Evidence from commercial office properties in San Francisco and Washington, DC. *Journal of Sustainable Real Estate*
- Citas:
- [https://assets.publishing.service.gov.uk/media/57a08a07e5274a31e00003aa/131106\\_ENV\\_TheGreEco\\_BRIEF1.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/media/57a08a07e5274a31e00003aa/131106_ENV_TheGreEco_BRIEF1.pdf)
- <https://blogs.worldbank.org/energy/potential-action-energy-efficiency-latin-america>
- <https://www.preventionweb.net/vacancy/analysis-building-regulation-5-countries-latin-america-locally-based-unesco>
- <https://www.dekra.com/en/lighting-products-enter-dekra-scope-energy-efficiency-certification-latin-america/>
- <https://www.mdpi.com/2075-5309/10/10/188>
- <https://www.enerdata.net/publications/executive-briefing/latin-america-energy-efficiency.html>
- [https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2.%20GlobalABC\\_Regional\\_Roadmap\\_for\\_Buildings\\_and\\_Construction\\_in\\_Latin\\_America\\_2020-2050.pdf](https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2.%20GlobalABC_Regional_Roadmap_for_Buildings_and_Construction_in_Latin_America_2020-2050.pdf)
- <https://www.signify.com/global/lighting-academy/browser/event/lighting-in-latin-america>
- <https://edge.gbci.org/greenwatch-latin-america-growing-green-building-market-edge>

<https://hubenergia.org/en/indicators/latin-america-and-caribbean-energy-management-systems-observatory>

<https://storymaps.arcgis.com/stories/5d0a29c246734eb5b7748fda92d81fa3>

<https://www.usaid.gov/energy/powering-health/technical-standards/lighting>

<https://blogs.iadb.org/sostenibilidad/en/17265/>

<https://www.iea.org/reports/latin-america-energy-outlook-2023>

<https://researchportal.bath.ac.uk/en/publications/a-review-of-green-building-regulations-laws-and-standards-in-lati>

<https://www.unep.org/news-and-stories/story/efficient-lighting-strategy-central-america>

<https://worldgbc.org/article/world-green-building-council-launches-new-report-showcasing-latin-america-taking-action-to-achieve-decarbonisation-by-2050/>

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/9a255a7c-7547-4be9-99ee-31718aad7196/content>

[https://www.iitk.ac.in/nicee/wcee/article/WCEE2012\\_4534.pdf](https://www.iitk.ac.in/nicee/wcee/article/WCEE2012_4534.pdf)

<https://brandon-lighting.com/international-lighting-standard/>

[https://www.c40knowledgehub.org/s/article/Guidelines-and-Recommendations-for-Developing-a-Roadmap-for-Net-Zero-Carbon-Buildings-in-Latin-America?language=en\\_US](https://www.c40knowledgehub.org/s/article/Guidelines-and-Recommendations-for-Developing-a-Roadmap-for-Net-Zero-Carbon-Buildings-in-Latin-America?language=en_US)

<https://www.spglobal.com/ratings/en/research/articles/231206-the-energy-transition-and-its-impact-on-latin-american-power-prices-12798884>

[https://www.researchgate.net/publication/346337523\\_A\\_Review\\_of\\_Green\\_Building\\_Regulations\\_Laws\\_and\\_Standards\\_in\\_Latin\\_America](https://www.researchgate.net/publication/346337523_A_Review_of_Green_Building_Regulations_Laws_and_Standards_in_Latin_America)

[https://your.fitch.group/rs/732-CKH-767/images/Fitch\\_10086090.pdf?mkt\\_tok=eyJpIjoiTXpsaFI6QTBNMlExWIRJMCIzInQiOiJwVHBYZjVncDZoT29zcFZTM0JadVlcl1VjaWN1dDM2bnJHR3phU1IJSkpkVU5qNIE5OXB6MXgxSmE4ejRzcjJlVHhIZWJEaXZBYm92amtFYW81UZOObmc9PSJ9](https://your.fitch.group/rs/732-CKH-767/images/Fitch_10086090.pdf?mkt_tok=eyJpIjoiTXpsaFI6QTBNMlExWIRJMCIzInQiOiJwVHBYZjVncDZoT29zcFZTM0JadVlcl1VjaWN1dDM2bnJHR3phU1IJSkpkVU5qNIE5OXB6MXgxSmE4ejRzcjJlVHhIZWJEaXZBYm92amtFYW81UZOObmc9PSJ9)

<https://dukespace.lib.duke.edu/dspace/bitstream/handle/10161/22852/LunaIniguez.Hector.FinalMP.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

<https://support.usgbc.org/hc/en-us/articles/12127181820435-Applying-LEED-to-hospitality-and-venue-projects>

<https://www.usgbc.org/guide/bdc>

<https://www.usgbc.org/press/benefits-of-green-building>

<https://www.usgbc.org/leed>

<https://utilitiesone.com/leed-for-hospitality-green-solutions-for-hotels-and-resorts>

<https://support.usgbc.org/hc/en-us/articles/12152694840595-Applying-LEED-to-museum-projects>

<https://www.usgbc.org/articles/benefits-green-building>

<https://greenly.earth/en-us/blog/company-guide/leed-certification-meaning-and-requirements>

<https://altaintegra.com/hotel-with-leed-certificate-can-increase-revenue/>

<https://ugreen.io/leed-certification-a-complete-guide/>

<https://utilitiesone.com/the-business-case-for-green-buildings-economic-and-environmental-benefits>

<https://www.hospitalitynet.org/opinion/4117160.html>

<https://www.hospitalitynet.org/opinion/4117160.html>

1  
60.html

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2095263515000527>

<https://neumannmonson.com/blog/leed-certification-pathways-categories>

<https://utilitiesone.com/the-role-of-green-building-certifications-in-energy-efficient-architecture>

<https://www.hospitalitynet.org/opinion/4083696.html>

<https://www.mwcog.org/file.aspx?A=%2B%2BtYQLEjPzBzzicPbjCPSUPT91cOYJ5ZL1%2BZXS0v3Xs%3D>

<https://energy5.com/the-role-of-green-building-certifications-in-promoting-energy-efficiency>

<https://www.travelweekly.com/Travel-News/Hotel-News/Hotel-specific-green-building-program-in-the-infancy-stage>

<https://www.wbdg.org/resources/green-building-standards-and-certification-systems>

<https://www.construction21.org/articles/h/the-methods-and-benefits-of-sustainable-construction.html>

[https://www.hotelexecutive.com/business\\_review/4745/leed-certified-buildings-a-growing-presence-in-hospitality](https://www.hotelexecutive.com/business_review/4745/leed-certified-buildings-a-growing-presence-in-hospitality)

<https://www.graygroupintl.com/blog/eco-friendly>

<https://greengirt.com/building-a-sustainable-future-a-comprehensive-guide-to-leed-certification/>

[25] <https://pinnacle-advisory.com/press-room/what-does-leed-certification-mean-to-the-hotel-industry-presented-by-christine-brown/>