

法國工程公司冀參與綠色運輸系統 Egis 倡港大型基建善用 PPP 融資

本港籌劃多個大型基建項目，如何為項目融資備受關注。總部位於法國的國際建築顧問、工程及營運公司Egis建議，港市場應善用公私合營融資（PPP）模式，Egis冀能夠參與部分投資，進行設計及營運。

在香港擬籌建3個智慧綠色集體運輸系統項目當中，Egis已獲土木工程拓展署及運輸署委任，就元朗洪水橋/廈村新發展區智慧綠色集體運輸系統項目進行調查、設計和施工監督，公司亦尋求參與啟德及東九龍智慧綠色集體運輸系統，並已提交意向書。

有興趣投資項目約20%

Egis集團香港及澳門董事總經理熊健接受訪問時表示，據資料顯示，啟德和東九龍兩個綠色交通項目，都採用PPP模式。Egis期待把國際經驗帶到香港，正在與持份者、承包商、供應商、技術供應商及地產商等洽談。集團亞洲首席執行官Mathieu Croll透露，Egis有興趣投資項目一部分，例如約20%水平。

談及本港可行的智慧運輸模



■Egis亞洲首席執行官Mathieu Croll透露，可透過創新來調整設計，解決項目超支問題。（何澤攝）

式，Egis建議可以採用快速公交系統（BRT）（亦稱巴士捷運系統），或自動導引車（ART）（亦稱智能軌道快運系統）等運輸方式，以提高運輸效率及靈活性。此外，可考慮使用電動或混合動力公交車，以減少碳排放和環境影響。運輸系統應與現有的公共交通網絡無縫對接，提供便捷轉乘方式，以連貫整體運輸服務。

近期本港房地產市場疲弱，亦影響相關業務。熊健說，目前私營部門的建築工程項目較少，尤其是商用樓宇，故Egis近期積極拓展公共基建和建築業務。現時在機場第三跑道系統的空中導航設備提供長期技術支持，亦有參與簡約公屋項目，並為西九龍高鐵站提供節能環保的維護方案。

大型基建項目超支問題備受社會關注，曾在法國、卡塔爾等地工作的Croll認為，這並不是香港獨有，而是全球議題，尤其與疫情後情況有關，當時汽油價格飆升，所有建築材料價格都出現大幅通脹。

合作大量採購助省成本

他續稱，Egis可透過創新來調整設計，與承辦商一起尋找解決方案，例如若物料價格上漲，可優化設計，避免使用過多物料，以控制成本；同時，採購大量物料亦可享較低價格，將會考慮如何與多個項目及多個承辦商合作，在政府支持下，組合作大量採購有助減低成本。

此外，Egis希望推動建立項目管理辦公室（project management office, PMO）。熊健說，過去香港的項目管理往往只處理單一項目，若建立PMO模式，有助協調多個項目的對口及管理。這亦是Egis具經驗的業務，例如在中東的卡塔爾已有先例，希望借鑑公司國際經驗，提升香港基建項目管理及效率。

採訪、撰文：王舒婷

港設亞洲總部 聘人才最具挑戰

總部在法國的國際建築顧問、工程及營運公司Egis集團由2021年起，已把亞洲總部定於香港。集團亞洲首席執行官Mathieu Croll表示，在港聘請人才是一項挑戰，而且在港開展業務需要申請各種牌照，透過併購可解決部分問題，未來亦會以併購方式進一步擴展業務。



IT精英挖角嚴重

目前Egis在香港大約有300人，管理業務覆蓋中國內地、菲律賓、泰國、新加坡、印尼等。Croll指出，在港吸納及留住人才甚具挑戰，尤其在資訊科技領域，由於市場需求量太大，難以尋找願意留在港的管理級人才，「基本上一旦找到優秀的候選人，很快他就會受到競爭對手青睞。」

集團香港及澳門董事總經理熊健【圖】補充，聘請經驗豐富的工程師亦是一大難題。本港的工程業專才逐漸步入退休年齡，行業存在青黃不接的問題，尤其在社會運動後更出現移民潮，項目經理級別的中層職級存在缺口。

引入外勞手續繁複

此外，為項目引入勞動力也存在挑戰，曾駐守中東的Croll說，若中東有一個需要在4年內建成的大型項目，當地將快速引入以千計的勞動力人口，一旦項目結束就會全部離開；而在香港要尋找足夠勞動力手續較為繁複，需要解釋引入外勞的原因，並處理申請簽證等手續。

集團2017年起陸續在港收購3家公司，包括建築公司10Design、幕簾和永續建築顧問公司Inhabit，以及本港建築服務顧問公司Sunland (M&E)。Croll透露，將考慮透過收購擴展香港業務，同時亦可解決牌照問題。

信報 財經月刊

3月號已經出版

各大書報攤有售，iOS、Android「信報書報攤 - 揭頁版」同步上架