



Workshop Uitvoeringsakkoord en Taskforce Elektra

22 november 2024

Harold Lever

Uitvoeringsakkoord en Taskforce E (TFE)

Position paper Netbeheerders voor gesprek met Tweede Kamer: uitvoeringsakkoord krijgt prominente plek

Wat hebben de netbeheerders de laatste jaren gedaan om de problemen op het stroomnet te verminderen?

De sterk toegenomen vraag naar elektriciteit heeft tot de grootste verbouwing van ons energiesysteem ooit geleid. De netbeheerders werken elke dag hard om het stroomnet zo snel als mogelijk uit te breiden en beter te benutten. Dit doen we in nauwe samenwerking met marktpartijen, beleidsmakers, brancheorganisaties en klanten.

Uitvoeringsakkoord met bouwers en installateurs

Op 12 juni 2024 hebben Netbeheer Nederland, Bouwend Nederland en Techniek Nederland het uitvoeringsakkoord ondertekend. Dit akkoord is ontwikkeld om de uitbreiding en verzwaring van het Nederlandse elektriciteitsnetwerk tussen 2024 en 2034 te versnellen.

- We gaan langjarige contracten voor een bepaald gebied met elkaar aan. Zodat we meer volume en continuïteit van werk realiseren en slimmer kunnen investeren in mensen, processen, materialen en materieel.
- Ook gaan we samen investeren in innovatieve technieken en processen. Denk aan de inzet van compacte aansluitmodules, stekkerbare aansluitingen en de prefab meterkast.

Uitvoeringsakkoord voor het versnellen van de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnet (2024-2034)

De grondslag hiervoor is de Nationale Uitvoeringsagenda Regionale Energie-Infrastructuur (NUA). Dit akkoord heeft betrekking op zowel laagspannings- (LS) als middenspanningsnetwerken (MS).

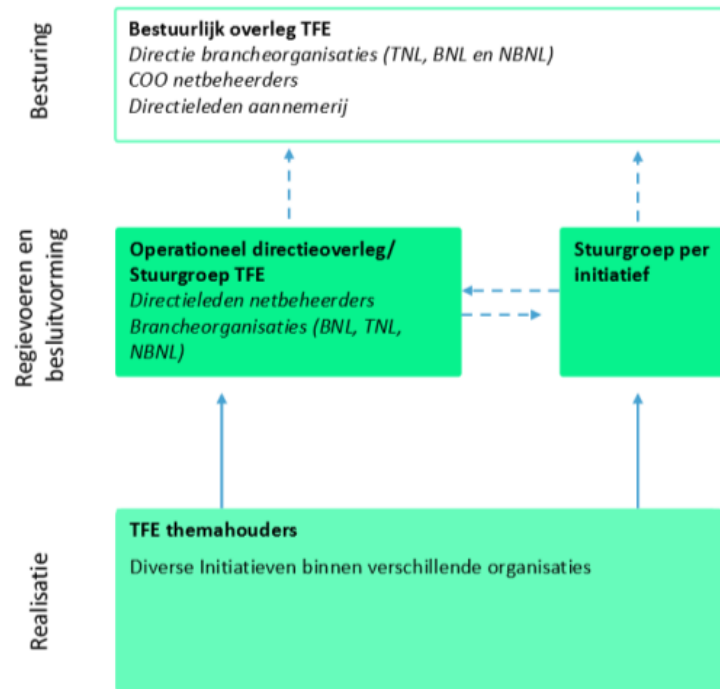
Uitgangspunten

1. Het is voor de Nederlandse samenleving en economie van cruciaal belang om het elektriciteitsnet in de periode van 2024 tot 2034 fors uit te breiden en te verzwaren. Dat is nodig om alle woningen, bedrijven en bouwlocaties ook in de toekomst aan te kunnen sluiten.
2. De urgentie is groot. Daarom moet het realiseren van de uitbreiding en verzwaring van het netwerk versneld worden.
3. Op 1 november 2023 hebben alle netbeheerders hiervoor hun voorlopige investeringsplannen gepresenteerd. Gelijktijdig hebben zij gezamenlijk de Nationale Uitvoeringsagenda Regionale Energie-Infrastructuur (NUA) gepubliceerd.
4. De deelnemers hebben de nadrukkelijke wens om met elkaar zo concreet mogelijke (uitvoerings) afspraken te maken over hoe deze investeringsplannen en de NUA daadwerkelijk en versneld uitgevoerd kunnen worden.
5. Dit is een gezamenlijke opgave, die het beste kan worden gerealiseerd via een goede (optimale en toekomstbestendige) samenwerking vanuit gelijkwaardigheid. Er wordt gewerkt vanuit een partnerschap tussen netbeheerders, aannemers en installateurs, met respect en waardering voor elkaars taken, verantwoordelijkheden, belangen, expertises en (on)mogelijkheden. Zo kunnen de deelnemers hun rollen naar beste vermogen invullen. Het partnerschap bestaat uit financieel gezonde bedrijven, die kunnen investeren in technische en procesinnovatie, verduurzaming, veiligheid en de werving en opleiding van vakkrachten.

Overlegstructuur Uitvoeringsakkoord NUA – vorming Taskforce E

Als uitvloeisel van het uitvoeringsakkoord is binnen Netbeheer Nederland de Task Force Elektra geformeerd: Christiaan Oosterhof, Britte Mettrop, Kaya Lucker e.a.; aangestuurd door Martha van den Hengel, Michel Wijbrands en Harold Lever. De Taskforce ondersteunt de (landelijke) acties, organiseert platformbijeenkomsten etc. In het bestuurlijk overleg zitten de COO's, Peter Telgenkamp, Rolf te Velde, Jelmer Alberts, Erik van Engelen en Dick Weiffenbach, met de stuurgroep Martha, Michel en Harold

Besturing TFE



Organisatorisch is de Taskforce binnen NBNL onderdeel van Mensen Maken de Transitie,



Toelichting

Besturing

Het bestuurlijk overleg TFE is eindverantwoordelijk voor de stappen die gezet moeten worden vanuit het Uitvoeringsakkoord. Na dit overleg wordt gerapporteerd en eventuele hulpvragen/escalaties komen hier terecht.

Regie en besluitvorming

De stuurgroep TFE voert de regie op alle initiatieven die bijdragen aan de realisatie van het Uitvoeringsakkoord. Hier vindt de besluitvorming plaats en worden escalaties vanuit de operatie opgevangen. Hier geven we richting aan hoe we willen samenwerken/leren op ieder thema.

Realisatie

De themahouders TFE houden zicht en regie op de initiatieven vallend onder zijn of haar *werkpakket/randvoorwaarden*. Zij faciliteren partijen om de stappen, zoals beschreven in een OGSM per thema, te realiseren en rapporteren over voortgang en eventuele knelpunten.

Reminder: de speerpunten:

In het
uitvoeringsakkoord zijn
drie werkpakketten en
een zevental thema's
benoemd waarop we
stappen willen zetten
om te versnellen

Hoe gaat het met de
werkpakketten?

Follow-up Uitvoeringsakkoord - Waar staan we?

Speerpunt	Stand van zaken	Betrokken aannemers	Volgende actie	Bespreekpunten
Digitalisering	Wordt gewerkt aan visie, pilots met ontwerp en digitaal opleveren, MA betrokken met DSP hoofdnet	Heijmans, Siers, van Gelder, BAM, Hak	NBNL werkt aan visie zonder aannemers MA werkt door aan DSP hoofdnet en met Netbeheerders aan NLCS++ Enexis en Alliander zoeken direct contact	Gaat werken aan een landelijke visie zonder aannemers-betrokkenheid tot het gewenste resultaat leiden? Of kunnen we als aannemers maar beter focussen op bilaterale pilots?
Arbeidsmarkt	Volgen lopende acties rond aanvalsplan, Infratalent, IGA, Sneller aan de Slag	Aannemers Enexis en Liander NH	In beeld brengen behoefte aan personeel, samenwerking Beroepentuin Subsidie-aanvraag LLO	Welke initiatieven zien we als kansrijk? Hoe verhoudt Sneller aan de Slag zich tot TFE?
WV'ers	Wordt aan drie sporen gewerkt: Werkzaamheden Verantwoordelijkheid en (unifomering) opleidingen	Hak, APK, Hurkmans, anderen via aannemerij-overleg	Besluit over opleidingen In beeld brengen behoefte WV'ers	Blij met voortgang?
Innovatie	Doen Netbeheerders behoorlijk los van aannemers	Sporadisch, zoals de kabeltrektool, of op eigen initiatief, zoals Siers	Meer verbinding en financiële ruimte voor innovatie	Hoe gaan we dit veranderen?
Zero Emissie	Weinig nieuws, Nikki doet vanuit BNL onderzoek naar emissieloze bouwplaats			Geen prio?
Contractering en financiering	Werkgroep over meer werkkapitaalneutraal werken moet nog starten			Impuls geven?
Versnelling ruimtelijke inpassing	Op dit moment actie van NBNL met VNG	geen	Verbinding mee leggen	

ICT-visie buurtaanpak en verzwaring MS

Wat loopt goed:

- We zijn het eens over de opleverstandaard NLCS++, en daar praten we actief over mee (Han van Osch van Heijmans en Mechiel van Manen van Siers)
- We zijn het ook voor een groot deel eens over de rol van DSP Hoofdnet als uitwisselplatform van informatie

Waar wordt het nog spannend:

- We hebben nog geen gedeeld beeld over ontwerpsoftware, wat de eisen daaraan zijn, en wie ontwerpen gaat maken. En ook niet over een eventuele rol van Infradock, met name hun calculatiesysteem
- Iedereen snapt dat de aannemer een uitvoeringsontwerp maakt, maar het VO en DO kan wisselen, en als je veel waarde hecht aan de elektrotechnische inpassing in het Netwerk, heb je toegang nodig tot interne data van de NB'er, en als je die niet krijgt kan je ook geen ontwerp-verantwoordelijkheid dragen. Als ontwerp daarentegen eenvoudig wordt gemaakt (Enexis: dikke kabels, gekoppeld aan aantal huishoudens per string), kan het prima door de aannemer gebeuren

In de volgende sheets de ideeën van de Netbeheerders over 'hoe verder'

Voor ons zijn volgens mij van belang: goede interface standaarden zoals NLCS++ en goede platforms om samen te werken, zoals DSP

Sheet



Visie op ICT voor versnelling wijkaanpak en verzwaring middenspanning

Samen versnellen door de juiste IT ondersteuning

Overwegingen om samen aan de slag te gaan



1. We staan aan de vooravond van een enorme opschaling, buurtgerichte aanpak gaat de komende jaren factor 5 tot 10 versnellen.
2. Zonder innovatie, procesverbetering, andere werkwijzen en digitalisering redden we deze opschaling niet.
3. Een belangrijke limiterende factor bij de versnelling van de wijkaanpak en de verzwaring van het MS net is arbeidscapaciteit: engineers, werkvoorbereiders, omgevingsmanagers, monteurs.
4. ICT heeft de potentie om o.a. engineering en projectadministratie en oplevering efficiënter te realiseren
 - Het versimpelen van processen middels IT waardoor het met lager geschoold personeel gedaan kan worden.
 - Het automatiseren waardoor handmatig werk niet langer gedaan hoeft te worden.
5. Bij diverse partijen zijn (deel)oplossingen beschikbaar of in ontwikkeling. Deze worden nu niet landelijk ingezet.
6. Om heel veel dubbel werk in de ontwikkeling te vermijden is het nu tijd om af te stemmen welke ontwikkelingen ieder voor zich en welke ontwikkelingen gezamenlijk worden opgepakt.
7. Uniformering en standaardisering is in een groot aantal digitaliseringsprocessen essentieel. Dit kun je alleen samen afstemmen.
8. Essentiele IT oplossingen binnen de regionale organisaties zijn nu in ontwikkeling en landelijke koppelingen en data verbindingen zijn nodig om hier efficiënt mee te werken.
9. Alleen ga je sneller, samen kom je verder!

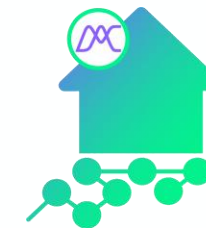
Samen versnellen door de juiste IT ondersteuning

De uitdagingen



1. Samenwerken is complex en uitdagend. Partijen zullen over eigen schaduw moeten stappen t.b.v. het grote belang.
2. Uniformering en standaardisering is essentieel om efficiënt IT te ontwikkelen, we kunnen simpelweg niet voor iedere individuele behoefte een maatwerkoplossing bouwen, dit maakt dat leiderschap nodig is om richting te geven op principiële keuze.
3. Betrokkenheid van de juiste kennishouders om snel de juiste zaken uit te werken. Deze kennishouders zijn over het algemeen druk bezet en schaars.
4. Radicale versnelling vraagt leiderschap en scherpe keuzes. Er zullen een aantal heilige huisjes heroverwogen moeten worden.





**TASKFORCE
ELEKTRA**

Voorstel Netbeheers over wijze van samenwerken in uitvoeringsakkoord – teveel centraal top down?

Landelijke
stuurgroep

Landelijke
trekker

Een RNB
ontwikkelt,
rest volgt
of niet

Ieder voor
zich

Alles lijkt ingericht te worden vanuit Netbeheerders

Hoe borgen wij onze positie?

Alternatief: van onderen!

- Prioriteit voor alle nuttige acties die regionaal al plaatsvinden
- Verzamelen learnings en uitwisselen via platformbijeenkomst en digitale tool
- Benoemen issues die vragen om landelijk beleid/afstemming
- Hieraan projectmatig werken in samenwerking tussen Netbeheerders en aannemers
- Voorbeeld: digitaal opleveren en WV



2. Rendabel kunnen (samen)werken in de keten